

BIJLAGE 1.1

The first part of the paper discusses the importance of the research and the objectives of the study. It then moves on to a literature review, which provides a background on the topic and identifies the gaps in the existing research. The methodology section describes the research design, data collection, and analysis. The results section presents the findings of the study, and the conclusion summarizes the main points and offers suggestions for future research.

The second part of the paper focuses on the theoretical framework and the conceptual model. It explores the relationships between the variables and the underlying mechanisms. The third part discusses the practical implications of the research and the policy recommendations. The final section provides a summary of the paper and a list of references.

The paper is organized into several sections, each addressing a specific aspect of the research. The first section introduces the topic and outlines the research objectives. The second section provides a comprehensive literature review, highlighting the key findings and identifying the research gaps. The third section details the methodology, including the research design, data collection, and analysis. The fourth section presents the results, and the fifth section discusses the implications and conclusions.

The research findings indicate that there is a significant positive relationship between the variables. This suggests that the theoretical framework is supported by the empirical data. The results also show that the research objectives have been achieved, and the study has contributed to the understanding of the topic. The conclusions are based on the findings and the theoretical framework, and they provide a clear direction for future research.

The paper concludes with a summary of the main findings and a list of references. The references include a mix of academic journals, books, and other sources. The overall structure of the paper is clear and logical, and it provides a thorough and detailed analysis of the research topic. The research is well-documented and the findings are presented in a clear and concise manner.

**ENQUÊTEONDERZOEK MEAVITA -
PLAN VAN AANPAK VAN 17 OKTOBER 2011**

1. INLEIDING

- 1.1 In dit plan van aanpak wordt uiteengezet op welke wijze en binnen welk tijdsbestek de door de Ondernemingskamer van het gerechtshof te Amsterdam (**Ondernemingskamer**) benoemde onderzoekers in de enquête naar Meavita,¹ voornemens zijn hun werkzaamheden uit te voeren.
- 1.2 Achtereenvolgens komt in dit plan van aanpak het volgende aan de orde:
- 1) inleiding;
 - 2) de door de onderzoekers geformuleerde onderzoeksgebieden en de periode waarover het onderzoek zich zal uitstrekken;
 - 3) de documenten die onderzoekers in het kader van hun onderzoek wensen te bestuderen;
 - 4) de betrokkenen die onderzoekers wensen te horen;
 - 5) een overzicht van de procedurele uitgangspunten die onderzoekers bij hun onderzoek zullen hanteren; en
 - 6) de tijd die onderzoekers naar verwachting voor hun onderzoek en verslaglegging nodig zullen hebben.
- 1.3 Als **Bijlage 1** bij dit plan van aanpak is tenslotte een lijst met contactgegevens van partijen, andere betrokkenen, en hun raadslieden gehecht.
- 1.4 Uitdrukkelijk vermelden onderzoekers dat dit plan van aanpak van voorlopige aard is. In dit vroege stadium van het onderzoek ligt het voor de hand dat dit plan op punten moet worden aangepast of uitgebreid. Onderzoekers achten zich te allen tijde vrij dit te doen. Desalniettemin achten zij het correct om, in het licht van transparantie en rechtszekerheid, dit plan van aanpak reeds in dit stadium aan partijen te presenteren.

¹ Gerechtshof Amsterdam, zaaknummer 200.047.070.01 OK, beschikking van 30 mei 2011, LJN BQ6686 en beschikking van 9 juni 2011, LJN BQ7657. Onder "Meavita" worden alle 14 verweersters verstaan zoals opgenomen in de genoemde beschikking van de Ondernemingskamer.

2. ONDERZOEKSGBIEDEN EN TE ONDERZOEKEN PERIODE

A. Onderzoeksgebieden

2.1 Uit de beschikking van de Ondernemingskamer van 30 mei 2011, waarbij een enquête is gelast naar het beleid en de gang van zaken bij 14 in die beschikking genoemde rechtspersonen uit het Meavita-concern, vallen in ieder geval de navolgende acht onderzoeksgebieden af te leiden waarop de onderzoeksopdracht ziet (tenzij anders vermeld hebben deze vragen steeds betrekking op alle 14 rechtspersonen, voor zover relevant):

(a) De bestuurlijke fusie tussen Meavita Den Haag, de Stichting Sensire & TZG en Vitras van 1 januari 2007

1. Onderzoek naar de due dilligence bij de fusie en advisering terzake;
2. Onderzoek naar de besluitvorming omtrent de fusie; en
3. Onderzoek naar de realisatie van de met de fusie beoogde doelstellingen.

(b) De werking van de administratieve organisatie en interne controle (**AO/IC**) (inclusief management informatie, jaarrekeningen, etc.)

1. Onderzoek naar de opzet en werking van de AO/IC;
2. Onderzoek naar de kwaliteit en frequentie van de managementinformatie;
3. Onderzoek naar de bevindingen van interne en externe audits (inclusief het overleg met de accountant over de AO/IC en de beoordeling door de accountant van de AO/IC);
4. Opvolging daarvan door de organisatie en de beoordeling van deze opvolging door de auditoren; en
5. Onderzoek naar de jaarrekening 2006.

(c) De samenstelling en het functioneren van de raad van bestuur (**RvB**), de Raad van Toezicht (**RvT**) en/of de raad van commissarissen (**RvC**) van de onderzochte rechtspersonen (voor zover aanwezig)

1. Onderzoek naar de samenstelling en het functioneren van (de leden van) de betrokken organen;
2. Onderzoek naar de interactie en de samenwerking tussen (de leden van) de betrokken organen;

3. Onderzoek naar de besluitvorming over belonings-, vertrek- en pensioenregelingen van de leden van de RvB (en eventueel, voor zover relevant, de laag daaronder); en
 4. Onderzoek naar de interactie tussen de betrokken organen en andere belanghebbenden in de organisatie.
- (d) De gang van zaken omtrent (de achtergrond van en reden tot) de 'ontvlechting' van Stichting Sensire en Stichting Vitras/CMD 'uit' het Meavita-concern in februari 2009
1. Onderzoek naar de besluitvorming en de timing met betrekking tot de ontvlechting van Sensire en Vitras/CMD uit Meavita; en
 2. Onderzoek of de afspraken die daarbij zijn gemaakt voldoende zakelijke grond hebben gehad.
- (e) De introductie van nieuwe regelgeving, te weten, de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (**WMO**) en de wijziging van de Algemene Wet Bijzondere Ziektekosten (**AWBZ**)
1. Onderzoek naar de voorbereiding binnen Meavita op de invoering van de gewijzigde wetgeving;
 2. Onderzoek naar de door Meavita gemaakte keuzes met betrekking tot de WMO-aanbestedingen door de Gemeente Den Haag en andere gemeenten;
 3. Onderzoek naar het verloop van de AWBZ- en WMO-productie, de interne informatievoorziening daarover en de genomen maatregelen; en
 4. De relaties met de zorgkantoren, het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, de Nederlandse Zorgautoriteit, de gemeenten en het College Sanering Zorginstellingen.
- (f) Het beleid ten aanzien van het functioneren van de accountant alsmede, in dit verband, de jaarrekening 2006
- (g) De relevante projecten (waaronder in ieder geval TV-Foon)
1. Onderzoek naar de besluitvorming rondom de start van de projecten en gedurende de looptijd;
 2. Onderzoek naar de projectinrichting en -uitvoering; en
 3. Onderzoek naar de manier waarop de projectvoortgang werd gemonitord.

- (h) De gang van zaken rondom de liquiditeitsproblemen, waaronder de relatie met de zorgkantoren, het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, de Nederlandse Zorgautoriteit en het College Sanering Zorginstellingen in dat verband.

- 2.2 Naast de hiervoor benoemde onderwerpen waarop het onderzoek zich in ieder geval zal richten, heeft de Ondernemingskamer de mogelijkheid opengelaten dat de onderzoekers tevens onderzoek kunnen doen naar andere onderwerpen. Het is zeker niet uitgesloten dat de onderzoekers in de loop van het onderzoek de hiervoor opgenomen beschrijvingen aanpassen of uitbreiden en/of onderwerpen toevoegen.

B. De te onderzoeken periode

- 2.3 De Ondernemingskamer heeft het begin van de te onderzoeken periode bepaald op 1 januari 2006. Het onderzoek zal zich uitstrekken tot – steeds – de datum van de surseance van de betrokken rechtspersonen en wat Stichting Sensire en Stichting Vitras/CMD betreft tot de datum waarop zij in februari 2009 zelfstandig zijn geworden. Voor zover relevant zullen feiten die zich na de onderzoeksperiode hebben voorgedaan, in het onderzoek worden betrokken.

3. TE BESTUDEREN STUKKEN

- 3.1 Gezien de brede reikwijdte van de onderzoeksvragen en de aanzienlijke onderzoeksperiode, zijn de onderzoekers niet in staat reeds nu een exacte opgave te doen van de stukken die zij wensen te bestuderen.
- 3.2 In elk geval zullen de onderzoekers de volgende stukken willen bestuderen, steeds met betrekking tot alle betrokken rechtspersonen (voor zover aanwezig) en de te onderzoeken periode (tenzij anders aangegeven):
 - (a) alle relevante stukken met betrekking tot de fusie (contracten, due diligence rapporten, adviezen die door derden zijn uitgebracht, etc.);
 - (b) de jaarrekeningen en jaarverslagen;
 - (c) alle relevante stukken met betrekking tot de controle van de onder (b) genoemde jaarrekeningen (inclusief verslagen, correspondentie met accountants, etc.);
 - (d) alle rapportages van de interne accountantsdienst(en);
 - (e) alle (overige) relevante stukken met betrekking tot de administratieve organisatie en interne controle (inclusief managementinformatie, projectcontrole, etc.);
 - (f) het ontwerp van de planning en controlecyclus per entiteit en de feitelijk geproduceerde reguliere managementinformatie aan directeurs van de

werkmaatschappijen en de RvB;

- (g) de agenda's, agendastukken, notulen en besluiten van de RvB en RvC/RvT;
- (h) alle relevante stukken omtrent samenstelling en werking van de RvB en RvC/RvT;
- (i) alle relevante stukken omtrent de beloning en ontslagvergoedingen van leden van de RvB en directeurs;
- (j) alle relevante stukken omtrent de voorbereidingen binnen Meavita en de invoering van de WMO en de wijziging AWBZ;
- (k) alle relevante stukken met betrekking tot de ontvlechting van Stichting Sensire en Stichting Stichting Vitras/CMD 'uit' het Meavita-concern (waaronder o.a. het rapport van Boer & Croon van januari 2009);
- (l) alle relevante stukken in verband met de diverse projecten; en
- (m) overzichten van de IT architectuur en de uitgevoerde IT projecten.

3.3 De onderzoekers gaan er (vooralsnog) van uit dat zij alle documenten en informatie van de curatoren aangeleverd zullen krijgen. Een groot deel van deze documenten is reeds door de onderzoekers van de curator van Stichting Meavita Nederland ontvangen. Tevens hebben de onderzoekers inmiddels stukken van de andere curatoren ontvangen.

3.4 De onderzoekers zullen tevens gebruik maken van openbare bronnen. Indien noodzakelijk zullen de onderzoekers tevens stukken bij partijen of andere betrokkenen opvragen. Bij het verslag zal in een lijst worden gevoegd van de door de onderzoekers voor hun verslag gebruikte stukken.

4. TE HOREN BETROKKENEN

4.1 De onderzoekers zullen in ieder geval de procespartijen uitnodigen voor een interview. De onderzoekers verwachten dat zij gedurende hun werkzaamheden zullen besluiten om ook andere betrokkenen te interviewen. Zij achten zich te allen tijde vrij deze personen voor een gesprek uit te nodigen en de volgorde van de interviews te bepalen. Bij het verslag zal als bijlage een lijst worden gevoegd van personen die door de onderzoekers zijn gehoord.

5. PROCEDURELE UITGANGSPUNTEN

5.1 Onderzoekers zijn voornemens de volgende procedurele uitgangspunten te hanteren bij hun onderzoek.

A. De onderzoekers

- 5.2 Tussen de onderzoekers bestaat geen onderlinge taakverdeling. Zij zullen in beginsel ieder in gelijk mate kennis nemen van de te bestuderen stukken en beiden aanwezig zijn bij de gesprekken met betrokkenen. Dit neemt niet weg dat ieder van de onderzoekers vanzelfsprekend vanuit zijn eigen specifieke deskundigheid en achtergrond aan het onderzoek zal bijdragen.
- 5.3 De onderzoekers zullen hun werkzaamheden in beginsel verrichten vanuit het kantoor van Allen & Overy LLP te Amsterdam. Bij de coördinatie van hun werkzaamheden laten de onderzoekers zich bijstaan door een secretaris.

B. Dossierbehandeling

- 5.4 Het onderzoeksdossier (zowel het fysieke als het digitale dossier) wordt bijgehouden en bewaard ten kantore van Allen & Overy LLP te Amsterdam.
- 5.5 Met betrekking tot de vertrouwelijkheid zullen de onderzoekers in ieder geval de volgende uitgangspunten hanteren:
- (a) Het fysieke onderzoeksdossier zal worden bewaard in een afgesloten ruimte, die uitsluitend toegankelijk is voor de onderzoekers en de secretaris (hun secretariaten daaronder begrepen). Ook de digitale versie van het onderzoeksdossier zal alleen toegankelijk zijn voor de onderzoekers en de secretaris (alsmede – voor zover nodig – de IT-afdeling van Allen & Overy LLP);
 - (b) Een lijst met geraadpleegde stukken zal bij het verslag worden gevoegd, maar de stukken zullen in beginsel niet integraal worden aangehecht;
 - (c) Partijen (of andere betrokkenen) hebben in beginsel geen inzage in het onderzoeksdossier; en
 - (d) Met eventueel door de onderzoekers in te schakelen derden zullen geheimhoudingovereenkomsten worden gesloten.

C. Horen van betrokkenen

- 5.6 Het horen van betrokkenen zal steeds plaatsvinden op het kantoor van Allen & Overy LLP te Amsterdam, behoudens voor zover de onderzoekers in overleg met de betreffende betrokkene aanleiding zien om hier van af te wijken.
- 5.7 Voor de interviews zullen de onderzoekers in ieder geval de volgende uitgangspunten hanteren:
- (a) Voorafgaand aan een interview zal aan betrokkene een niet-limitatieve lijst met gespreksonderwerpen worden toegezonden. Alleen als de onderzoekers

dat nodig achten zullen voorafgaand aan het gesprek specifieke vragen aan de betrokkene worden voorgelegd;

- (b) In beginsel zal het de gehoorde worden toegestaan zich tijdens het interview (passief) te laten bijstaan door een raadsman (m/v). Incidenteel overleg met de raadsman is toegestaan. De raadsman mag niet namens gehoorde antwoorden en interveniëren;
- (c) Het is de (vertegenwoordigers van) procespartijen en belanghebbenden in beginsel niet toegestaan om aanwezig te zijn bij interviews van betrokkenen;
- (d) De interviews zullen op band worden opgenomen; en
- (e) Van de interviews zullen (doorgaans samenvattende) gespreksverslagen worden gemaakt, die ter goedkeuring en becommentariëring aan de gehoorde zullen worden toegezonden.

D. Relatie en communicatie met partijen

5.8 Met betrekking tot de relatie met partijen zullen de onderzoekers de volgende uitgangspunten hanteren:

- (a) Onderzoekers zullen, voor zover gewenst, met alle procespartijen een kennismakingsgesprek voeren om hen ieder in de gelegenheid te stellen om hun visie op het onderzoek te geven;
- (b) Tijdens het onderzoek zullen de onderzoekers geen publieke mededelingen doen;
- (c) Summiere voortgangsrapportages zullen periodiek aan alle partijen en aan de Ondernemingskamer worden toegezonden;
- (d) Communicatie met de onderzoekers verloopt in beginsel via de secretaris; en
- (e) Met het oog op het recht van hoor en wederhoor, zullen de onderzoekers een eerste concept van (delen van) hun verslag aan partijen en direct betrokken belanghebbenden ter becommentariëring toezenden. Onderzoekers verplichten zich niet om het commentaar op of over te nemen.

E. Kosten

5.9 De onderzoekers hebben met de curator van Stichting Meavita Nederland besproken dat de onderzoekers maandelijks aan Stichting Meavita Nederland zullen declareren op basis van een met de curator overeengekomen honorering. De curator van Stichting Meavita Nederland heeft de honorering van de onderzoekers en de bekostiging van het onderzoek afgestemd met ABVAKABO en de curatoren van

6. TIJDSHEMA

- 6.1 Het valt voor de onderzoekers in dit stadium van het onderzoek nog niet goed in te schatten hoeveel tijd met het onderzoek gemoeid zal zijn. Gezien de grote hoeveelheid documenten die de onderzoekers inmiddels hebben ontvangen, zal de bestudering hiervan mogelijk meer tijd in beslag nemen. De onderzoekers zullen de maanden oktober en november 2011 naar verwachting nog besteden aan de bestudering van de dossiers. De maanden december 2011, januari 2012 en februari 2012 zullen dan naar verwachting worden besteed aan het horen van betrokkenen. Vanaf maart 2012 zou dan kunnen worden gewerkt aan een eerste concept voor het verslag van bevindingen.

Amsterdam, 17 oktober 2011

BIJLAGE CONTACTGEGEVENS PARTIJEN ENQUETEONDERZOEK MEAVITA

1. ONDERZOEKSCOMMISSIE

Peter Eijsvogel (onderzoeker)

Allen & Overy LLP
Barbara Strozziilaan 101
1083 HN Amsterdam
T 020 674 1292
F 020 674 1823
E peter.eijsvogel@allenoververy.com

Charlotte Insinger (onderzoeker)

Essenlaan 16
3062 NM Rotterdam
T [REDACTED]
E ci.onderzoek@allenoververy.com

Jan Bart van de Hel (secretaris)

Allen & Overy LLP
Barbara Strozziilaan 101
1083 HN Amsterdam
T 020 674 1279
F 020 674 1902
E janbart.vandehel@allenoververy.com

Communicatie met de onderzoekers
verloopt in beginsel via de secretaris. De
onderzoekers en de secretaris zijn
desondanks gezamenlijk te bereiken via
het volgende e-mailadres:

onderzoekmeavita@allenoververy.com

2. ONDERNEMINGSKAMER

Ondernemingskamer Gerechtshof Amsterdam
mr. P. Ingelse (voorzitter)
mr. E.F. Faase (raadsheer)
mr. A.M.L. Broekhuijsen-Molenaar (raadsheer)
E.R. Bunt (raad)
prof.dr. J. Klaassen RA (raad)
mr. R. Verheggen (griffier)

Bezoekadres:
Huis Groeningen
Prinsengracht 691
1017 JV Amsterdam

Postadres:
Postbus 1312
1000 BH Amsterdam

T 020 541 3432
F 020 541 3817
E ondernemingskamer@gerechtshof-amsterdam.nl

3. PARTIJEN

Verzoekster

Abvakabo FNV
Boerhaavelaan 1
Postbus 3010
2700 KT Zoetermeer

Advocaat

mr. A. van Deuzen
Advocatenkantoor Oudegracht
Oudegracht 90
Postbus 3092
1801 GB Alkmaar
T 072 512 2213
F 072 512 5866
E deuzen@advocatenkantooroudegracht.nl

Verweersters

1. Stichting Meavita Nederland
2. Stichting Meavita Groep
3. Stichting Meavita Thuiszorg
4. Stichting Meavita Woonzorg
5. Stichting Meavita Flexwerk
6. Stichting Meavita Dienstencentrum
7. Stichting Meavita Vastgoed
8. Meavita Hulp B.V.
9. Evita Particuliere Zorg B.V.
10. Meavita Support Services B.V.
11. Stichting Thuiszorg Groningen
12. ThuiszorgNederland.nl Thuiszorg Groningen B.V.

(niet verschenen)

13. Stichting Sensire
Silvoldseweg 27
7061 DL Terborg

Advocaat

mr. C.R. Huiskes
KienhuisHoving N.V.
Postbus 109
7500 AC Enschede
T 053 4804294
F 053 4804298
E c.huiskes@kienhuishoving.nl

14. Stichting Vitras/CMD
Krijtval 17-23
3432 ZT Nieuwegein

Advocaat

mr. R.C. de Mol
Barents & Krants
Postbus 30457
2500 GL Den Haag
T 070 3760687
F 070 3615687
E dmol@barentskrants.nl

Belanghebbenden

L.M.L.H.A. Hermans
H.G.O.M. Berkers
H. Maassen van den Brink
D.J. Schoenmaker
J. Schrikkema
A.P.M. van de Veer-Vergeer
E. Zoun-Baars
C.J.V.L. Laureij

Advocaten

mr. M.W. Josephus Jitta
mr. C.M. Harmsen

Stibbe N.V.
Strawinsky laan 2001
1077 ZZ Amsterdam

mr. M.W. Josephus Jitta is te bereiken op:
T 020 546 0130
F 020 546 0712
E marius.josephusjitta@stibbe.com

mr. C.M. Harmsen is te bereiken op:
T 020 546 0159
F 020 546 0807
E karen.harmsen@stibbe.com

Belanghebbenden

mr. H. Pasman,
curator Stichting Meavita Nederland

Wijn & Stael Advocaten N.V.
Postbus 354
3500 AJ Utrecht
T 030 232 0800
F 030 234 1644
E pasman@wijnenstael.nl

mr. W.A. Entzinger & mr. P.J. Fousert,
curatoren Stichting Thuiszorg Groningen
en Thuishulp Nederland.nl Thuiszorg
Groningen B.V.

Plas Bossinade
Postbus 1100
9701 BC Groningen

mr. W.A. Entzinger is te bereiken op:
T 050 5214 351
F 050 5214 314
E entzinger@plasbossinade.nl

mr. P.J. Fousert is te bereiken op:
T 050 5214 395
F 050 5214 314
E fousert@plasbossinade.nl

mr. C.A. de Weerd & mr. F.J.H. Somers,
curatoren van:

Stichting Meavita Groep
Stichting Meavita Woonzorg
Stichting Meavita Flexwerk
Stichting Meavita Dienstencentrum
Stichting Meavita Vastgoed
Meavita Hulp B.V.
Evita Particuliere Zorg B.V.
Meavita Support Services B.V.

mr. C.A. de Weerdt is te bereiken via:
Geelkerken & Linskens Advocaten
Postbus 2020
2301 CA Leiden
T 071 5124 443
F 071 5120 481
E c.deweerd@gl-advocaten.nl

mr. F.J.H. Somers is te bereiken via:
La Gro Advocaten
Postbus 155
2400 AD Alphen a/d Rijn
T 0172 503 250
F 0172 503 200
E fsomers@lagrolaw.nl

Advocaat curatoren
mw. mr. E.L. Zetteler
Wijn & Stael Advocaten N.V.
Postbus 354
3500 AJ Utrecht
T 030 232 0800
F 030 234 1644
E zetteler@wijnstael.nl

BIJLAGE 2.1

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. This includes not only the amount of the transaction but also the date, the parties involved, and the purpose of the transaction. Proper record-keeping is essential for ensuring the integrity of the financial system and for providing a clear audit trail.

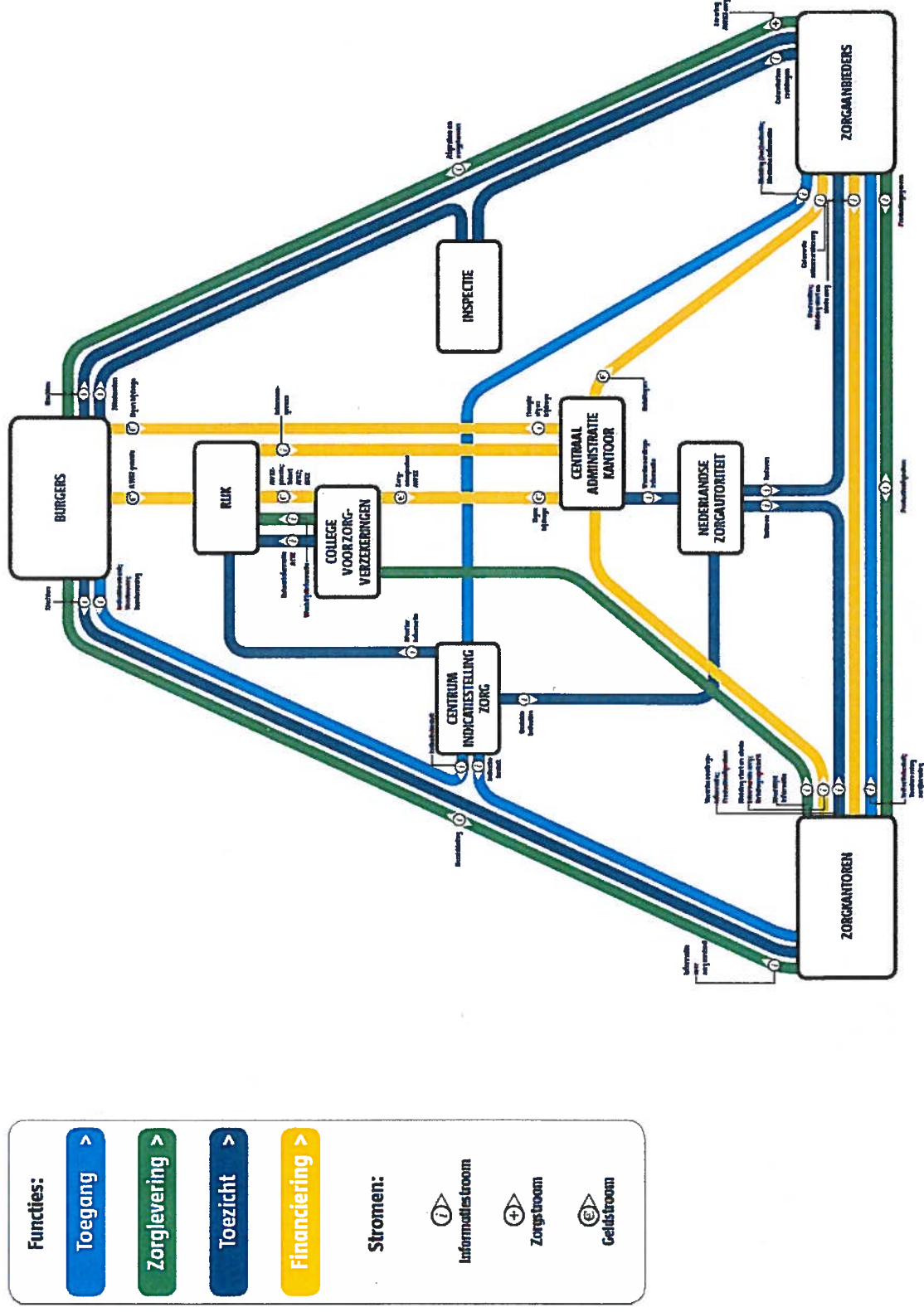
In addition to maintaining accurate records, it is also important to ensure that all transactions are properly authorized. This means that only authorized personnel should be allowed to initiate or approve transactions. This helps to prevent fraud and ensures that all transactions are in accordance with the organization's policies and procedures.

Finally, it is important to regularly review and reconcile the financial records. This involves comparing the records with the actual transactions and ensuring that they match. Regular reconciliation helps to identify any discrepancies or errors and allows them to be corrected before they become a problem.

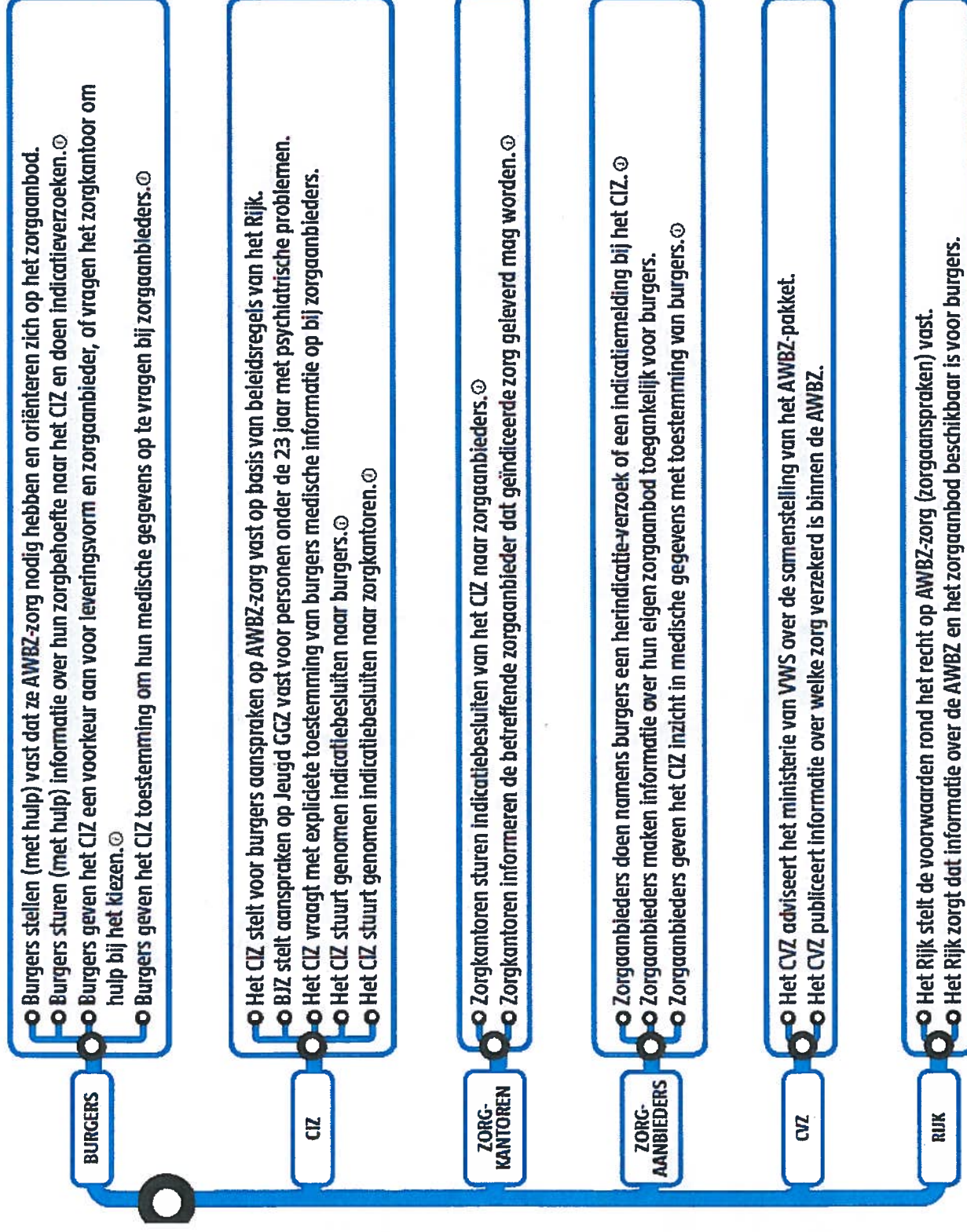
By following these guidelines, organizations can ensure that their financial records are accurate, complete, and reliable. This is essential for maintaining the trust of stakeholders and for ensuring the long-term success of the organization.

The second part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. This includes not only the amount of the transaction but also the date, the parties involved, and the purpose of the transaction. Proper record-keeping is essential for ensuring the integrity of the financial system and for providing a clear audit trail.

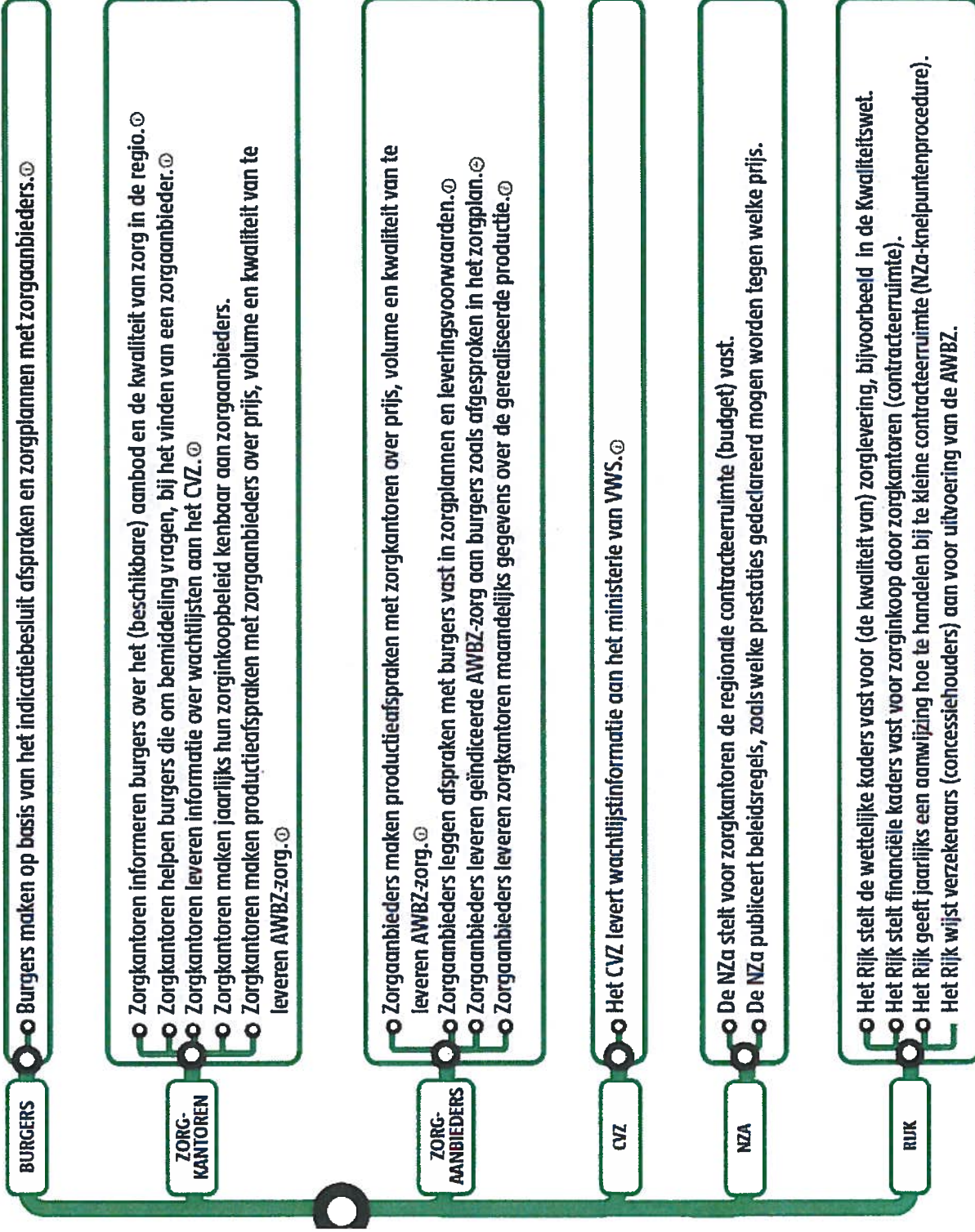
Hoe werkt de Algemene Wet Bijzondere Ziektekosten (AWBZ)?



Toegang >



Zorglevering >



Financiering >



BIJLAGE 3.1

Stichting Meavita Nederland (voorheen S&TZG)

Stichting Meavita Nederland (voorheen S&TZG)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
KvK nr. 3202088947																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
RvB																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					

[illegible]

KvK nr. 2727256520

[illegible]

Stichting Vitras/CMD	
KvK nr. 3030156605	
RvB	
Meuwese	
Van de Meesberg	
Markensteyn	
Laurey	
Almekinders	
Kuiper	
Schoemaker	
Verstraete	
Algemeen directeur	
Van Lingen	
	voorzitter lid ziek
	mei april mrt feb jan-09 dec nov okt sept aug juli 08 juni mei april mrt feb jan-08 dec nov okt sept aug juli 07 juni mei april mrt feb jan-07 dec nov okt sept aug juli-06 juni mei april mrt feb jan-06

KvK nr. 01020631779		Stichting Thuiszorg Groningen	
RvB			
Almekinders			
Meuwese			
Van de Meeberg			
Markensteyn			
Laurey			
Kuiper			
Schoemaker			
Verstraete			
Algemeen directeur			
Mossou			
	jan-06	feb	mrt
	apri	mei	juni
	jul-06	aug	sept
	okt	nov	dec
	jan-07	feb	mrt
	apri	mei	juni
	jul-07	aug	sept
	okt	nov	dec
	jan-08	feb	mrt
	apri	mei	juni
	jul-08	aug	sept
	okt	nov	dec
	jan-09	feb	mrt
	apri	mei	

Mossou begon pas in april 2006 als algemeen directeur. Daarvoor was dat Wil Visser, een interim bestuurder, zie interview Mossou.

[illegible]

Stichting Meavita Woonzorg

KvK nr. 2741159904

	RvB	Meuwese	Laurey	Kuiper	Schoemaker	Verstraete	Algemeen directeur	Van der Vorst	De Vente
Van de Meeberg									
Meuwese									
Markensteyn									
Laurey									
Kuiper									
Van der Vorst									
Schoemaker									
Verstraete									
Algemeen directeur									
Van der Vorst									
De Vente									

	jan-06	feb	mrt	apri	mei	juni	jul-06	aug	sept	okt	nov	dec	jan-07	feb	mrt	apri	mei	juni	jul-07	aug	sept	okt	nov	dec	jan-08	feb	mrt	apri	mei	juni	jul-08	aug	sept	okt	nov	dec	jan-09	feb	mrt	apri	mei		
Van de Meeberg																																											
Meuwese																																											
Markensteyn																																											
Laurey																																											
Kuiper																																											
Van der Vorst																																											
Schoemaker																																											
Verstraete																																											
Algemeen directeur																																											
Van der Vorst																																											
De Vente																																											

voorzitter
lid
ziek

Stichting Meavita Flexwerk

KvK nr. 2741159852

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

voorzitter
lid
ziek

Stichting Meavita Dienstencentrum

KvK nr. 27283071

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

voorzitter
lid
ziek

